



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL
Deutschland e.V.

INTEGRITÄT IM SPORT - WARUM GOOD GOVERNANCE?

WORKSHOP KSV BAUNATAL

SYLVIA SCHENK – 20. SEPTEMBER 2021

ÜBERBLICK



- Was hat das mit mir zu tun?
- Integrität – Gestern + Heute
- Regeln und wie man sie einhält
- Exkurs: Interessenkonflikt
- Der Wert des Zweifels

WAS HAT DAS MIT MIR ZU TUN?



Reisekosten	→	„Kreative“ Abrechnung
Bargeld für Spieler	→	Schwarzgeld
Schlechte Leistung	→	Spielmanipulation
Hilfestellung	→	Übergriff
Witzige Bemerkung	→	Diskriminierung
Gewichtskontrolle	→	Essstörung
Schmerzmittel	→	Missbrauch
Pressemeldung	→	Sexistisches Foto

WAS HAT DAS MIT MIR ZU TUN?



Definition Transparency International:

„Korruption ist der Missbrauch anvertrauter Macht zum eigenen Nutzen oder Vorteil.“

- ➔ Integrität beginnt nicht an der Strafrechtsgrenze
- ➔ Es geht auch um
 - Immaterielle Vorteile
 - Vorteile für Dritte (Familie, Freunde)
 - Ausnutzung Entscheidungsmacht

WAS HAT DAS MIT MIR ZU TUN?



Julia spielt im örtlichen Volleyball-Verein. Ihre Eltern sind seit Jahren wichtige Sponsoren des Teams und zudem begeisterte Zuschauer. Die Trainerin nominiert Julia für jedes Spiel, obwohl sie nicht zu den stärksten Spielerinnen gehört. Andere Spielerinnen kommen aufgrund der Zahl an guten Spielerinnen nicht bei jedem Spiel zum Einsatz.

WAS HAT DAS MIT MIR ZU TUN?



Was bedeutet diese Situation für...

...Julia?

...die Trainerin?

...die Mannschaft?

...die Abteilungsleitung?

...den Vorstand?

...die Eltern?

...Zuschauer*innen/Öffentlichkeit?

INTEGRITÄT – GESTERN + HEUTE



Beispiele Deutschland:

- Unverheiratetes Paar
 - Homosexualität
 - Auslandsbestechung
 - Bis 1996 von den Steuern absetzbar
 - Ab 1998 strafbar
 - Sexueller Missbrauch + MeToo
- ➔ Gesellschaftlicher Wandel

INTEGRITÄT – GESTERN + HEUTE



Beispiele global:

- Ächtung von Kinderarbeit
- Blutdiamanten
- Einsturz Textilfabrik
- ➔ Lieferkettengesetz
- Skandale FIFA u.a.
- ➔ Korruption im Sport wird zum Thema

INTEGRITÄT – GESTERN + HEUTE



Schlussfolgerung:

- Anforderungen an Integrität steigen
 - Weltweite Entwicklung
 - Außerhalb und innerhalb des Sports
-
- ➔ Integrität verlangt mehr als bloße Gesetzestreue
 - ➔ Prävention von Fehlverhalten unerlässlich
 - ➔ Wichtig: Beteiligung von Mitgliedern + betroffenen Dritten

INTEGRITÄT – GESTERN + HEUTE



Konsequenzen für den Sport in Deutschland:

- Steigende Anforderungen an
 - Transparenz
 - Legitimation von Entscheidungen
 - Verantwortlichkeit/Rechenschaft
 - Mitsprache
- Mehr Vorgaben für Vereine + Verbände
- Regeln und Kontrolle nötig

REGELN UND WIE MAN SIE EINHÄLT



- Regelverstöße gibt es überall
- Menschen machen Fehler
- Umfeld kann Regelverstoß begünstigen
 - Schlechte Vorbilder
 - Uneindeutige Regelungen/Vorgaben
 - Fehlende (soziale) Kontrolle („wegschauen“)
- ➔ Verbreitung von Fehlverhalten verhindern
- ➔ Handelnde und den Verein schützen

REGELN UND WIE MAN SIE EINHÄLT



Beispiel Fußball-Spiel:

- Strukturen
- Regeln
 - Spielregeln
 - Verhaltensregeln
- Information/Schulung
- Schiedsrichter - Sanktionen
- ➔ Eigenes Vorbild und Null-Toleranz

REGELN UND WIE MAN SIE EINHÄLT



Risikoreiche Rahmenbedingungen im Sport

- Zeitdruck im Ehrenamt
- Unzureichende Qualifikation
- Unklare Entscheidungsstrukturen
- Hohe Motivation/Idealismus → Leichtsinn
- Falsch verstandene Loyalität
- Interessenkonflikte

INTERESSENKONFLIKT



Definition Interessenkonflikt:

Persönliche Interessen ← → Objektive
Entscheidung im Amt

- Schon Anschein ist Problem
- Risiko größer je mehr Verknüpfungen

→ Typisch im Ehrenamt!

INTERESSENKONFLIKT



Umgang mit Interessenkonflikten

- Regelungen zur
 - Transparenz/Information (Meldepflichten)
 - Dokumentation
 - Umgang mit Entscheidungssituation

- ➔ Anschein der unzulässigen Einflussnahme vermeiden

REGELN UND WIE MAN SIE EINHÄLT



- Vorschriften als *Rahmen*
- Entscheidend: Vereinskultur
- Offener Umgang mit Fehlern
- Kritikfähigkeit
 - Von oben
 - Von unten
 - „Des Kaisers neue Kleider“
 - Kritikfähigkeit und Zivilcourage nötig!

DER WERT DES ZWEIFELS



Die Trainerin der Handballmannschaft der Frauen sagt über eine junge Spielerin, sie sei zu dick. Das schade nicht nur ihrer Leistung, sondern mache sie auch hässlich.

Wie reagieren Sie?

DER WERT DES ZWEIFELS



Der Trainer im Kunstradsport gibt bei den Mädchen intensiv Hilfestellung. Es hat den Anschein, als fasse er sie gezielt an.

Wie reagieren Sie?

... ES GEHT SIE ALLE AN!



Herzlichen Dank!